

# 事業承継計画の 策定支援と 経営の磨き上げ

## 株式会社松本微生物研究所

**事業内容** 微生物資材製造・緑化コンサルティング

**企業 data** 代表者：牧 孝昭 所在地：松本市大字新村2904  
従業員数：14名 連絡先：☎0263-47-2078

### Introduction

当社は「自然の摂理を重視し、微生物を活用した安全で革新的な商品の提供を通じて、社会から信頼される企業」を目指し、農業分野を中心に水産、緑化および環境浄化といった分野に展開し、業歴40年で売上高も堅調に推移している。また、近年は持続可能な開発目標（SDGs）への取り組みが農業分野においても注目され、微生物資材などの必要性が求められており、当社にとっては追い風となっている。

### 企業の現状 及び 支援の経緯

当社は微生物を活用する研究・開発に特化してきた一方で、収益性改善や営業面での取り組み・強化が課題の一つである。また、自社株式の分散、経費の見直しやコロナ禍での金融債務の増加などの課題、後継者未定における早急な候補者絞り込みや経営者としての人財育成なども課題であった。このような課題に苦慮していた際に支援機関の支店長が代表者との会話の中で長野県事業承継・引継ぎ支援センターのパンフレットを提示しながら相談を促したところ、代表者より快諾を得られたことから、支店長から本部担当部署を経由して中信エリアCoに相談が繋がれた。

### 実施した支援内容

相談を受けたエリアCoは早速支援機関の支店長と当社を訪問し、代表者および役員と面談しながら当社の抱える課題の洗い出しを行った。

当社の課題のうち自社株式の分散や一部経費の見直し等については顧問税理士と相談しながら取り組み始めていたことから、後継者の選定および事業承継時期等を視野に入れた事業承継計画の策定支援が必要であると判断、専門家派遣事業を活用することとし、専門家として中小企業診断士が妥当と考え、専門家を交えた再度のヒアリングにより課題の見える化を実施した。2回目以降は役員を交えながら見える化した課題の解決に向け、専門家



【新事業取り組みの様子】



の支援を仰ぎながら事業承継計画の策定に取り組んだ。

### 支援の結果 及び 今後の展開など

専門家派遣事業を実施した結果、当社の課題解決に向けた磨き上げ項目の明確化、事業承継計画策定に伴い代表者と役員間の意思疎通が図られ、付随して他社員との情報共有や当社の目指すべき方向性の共有が図られた。

事業承継計画からさらに踏み込んだ経営革新計画承認後、全社員が一丸となり当社の課題解決に向け取り組んだ結果、経営者保証Coより指摘された経営者保証解除に向けた磨き上げは今期決算において大幅に改善され、事業

承継特別保証制度の活用により後継者負担軽減の一助となった。支援機関からのタイムリーな情報の提供・提案および積極的な支援（経営者保証解除他）が大きく寄与した。



【社員集合写真】

## 支援をうけて

代表取締役 牧 孝昭 氏

事業承継について、「若い人財が自社で育ち、その人材が安心できる業務・財務内容になっているか。」という問いが元々ありました。支援機関の支店長より本制度を紹介され、役員、各支援機関及び顧問税理士と一体となって取り組み、制度を活用することができました。関わっていただいた皆様へ、改めて御礼申し上げます。