

長野県産業振興機構

専門家名簿登録 システム利用ガイド

第 2.0 版

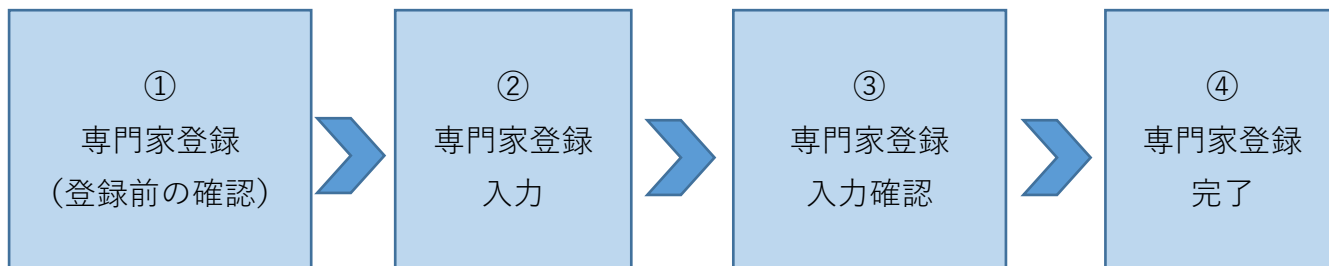
2022/04

目次

専門家登録の流れ.....	3
専門家登録の表示.....	4
① 専門家登録（登録前の確認）	10
② 専門家登録入力.....	13
③ 専門家登録入力確認	18
④ 専門家登録完了.....	21

専門家登録の流れ

専門家登録の流れを以下に示します。



登録条件を満たす場合
のみ専門家登録入力に
遷移できます



入力項目を印刷



登録者へ
メールを送信



管理者へ
メールを送信

専門家登録の表示

専門家登録画面を表示する操作を説明します。

(1) トップページを表示します。

トップページ URL : <https://www.nice-o.or.jp/>

(2) グローバルメニューの「支援メニュー」上にマウスポイントを置くと、サブメニューが表示されます。

(3) 表示されたサブメニューから目的別の「相談をしたい」を選択します。

(4) 一覧より「専門家派遣事業」を押下します。

(5) 専門家派遣事業画面が表示されます。

(6) 画面下にある「専門家の登録など<専門家向け>」ボタンを押下します。

(7) 専門家派遣事業<専門家向け>画面が表示されます。

(8) 「2. 専門家名簿への登録」にある「専門家登録（登録前の確認）」ボタンを押下します。

(9) 専門家登録（登録前の確認）画面が表示されます。

1. トップページ



<支援メニュー画面>

 公益財団法人
長野県産業振興機構

文字サイズ 標準 拡大 背景色 白 黒 青

お電話はこちらから  サイト内検索 

 長野県産業振興機構について  支援メニュー  支援活用事例  コーディネーター・推進員  インフォメーション  データベース  アクセス

 相談をしたい

よろず支援拠点  詳細 	取引適正化事業  詳細 
中信地域自動化推進ネットワーク (松本センター)  詳細 	医療機器分野の事業化策定支援 (信州医療機器事業化開発センター)  詳細 
コーディネート活動事業 (長野センター)  詳細 	医療機器等開発相談支援事業 (信州医療機器事業化開発センター)  詳細 
アルプスイノベーション研究会 (松本センター)  詳細 	広域産学官交流ネットワーク事業 (諏訪センター)  詳細 
ながの産業支援ネット  詳細 	専門家派遣事業  詳細 
経営総合相談事業  詳細 	

 お問い合わせ

4. 専門家派遣事業画面

公益財団法人
NICE
長野県産業振興機構

文字サイズ 標準 拡大 背景色 白 黒 青

お電話はこちらから サイト内検索

長野県産業振興機構について 支援メニュー 支援活用事例 コーディネーター・職員 インフォメーション データベース アクセス

ホーム > 支援メニュー（目的別／事業別） > 専門家派遣事業

支援メニュー

相談をしたい / 新産業創出・経営革新事業

専門家派遣事業

申請書、報告書は各ページから！

創業5年を経過している事業者 <一般向け> >

創業5年未満の事業者、創業を予定している方 <創業者向け> >

趣旨・目的

専門家派遣事業は創業者や経営の向上を図る中小企業者等が抱える様々な問題（経営、技術、人材、情報化、海外展開及びマーケティング等）に対し、中小企業者等の申請に応じて、登録された民間の専門家を企業等へ派遣し、適切な助言等を行うことにより問題の解決を図り、中小企業者等の順調な発展・成長の促進を支援することを目的とした事業です。

内容

6. 各種様式

それぞれのページよりダウンロードしてください。

創業5年を経過している事業者 <一般向け> >

5 創業5年未満の事業者、創業を予定している方 <創業者向け> >

専門家の登録など<専門家向け> >

お問い合わせ

公益財団法人 長野県中小企業振興センター
経営支援部 担当：小林
〒380-0928 長野市若里1-18-1（長野県工業技術総合センター3階）
TEL 026-227-5028 FAX 026-227-6086
URL <https://www.icon-nagano.or.jp/>
E-mail haken@icon-nagano.or.jp

6. 専門家派遣事業＜専門家向け＞画面

専門家派遣事業＜専門家向け＞

趣旨・目的

（公財）長野県産業振興機構（以下「機構」と言います。）では、創業、経営、技術など、様々な課題を抱える中小企業者等に対し、専門家を企業等へ派遣し、適切な助言等を行う専門家派遣事業を実施しています。

この事業の実施に当たり、企業にアドバイスのできる高い能力と意欲を有する専門家を随時募集しています。

専門家派遣事業の手引き（登録専門家用）R4版 [ダウンロード](#)

◇専門家派遣事業実施要領R4（本文のみ） [開く](#)

各種様式のダウンロードはこちらから（実施計画書など） [>](#)

内容

1. 専門家の要件

次の(1)～(3)のうちいずれかに該当する方

(1) 中小企業診断士、税理士、公認会計士、社会保険労務士、建築士、弁理士、司法書士、行政書士、弁護士、販売士、情報処理技術者、技術士、ISO審査員及びHACCP専門講師のいずれかの資格を有する方

(2) 以下の [1]、[2] をいずれも満たす方

- [1] 企業、大学、公的研究機関等の管理者、技術者等として10年以上の実務経験を有する
- [2] 創業、経営革新、販路開拓、商品開発等の中小企業支援の経験を有する

(3) その他、機構が特に必要と認める方

2. 専門家名簿への登録 ※随時受付、有効期限は2024年3月31日です！

当事業において、専門家として活動いただくためには、あらかじめ機構が作成する「専門家名簿」への登録が必要です。

専門家名簿への登録を希望される場合は、下記登録ボタンから入っていただき、フォームに必要事項をご入力の上、そこで印刷した登録依頼書※を機構までご提出ください。書類審査を行い、要件を満たしている場合は専門家名簿に登録します。



入力後、登録ボタンを押す前に必ず印刷を!!

** Q&A **

Q. 登録方法がわかりません。
A. 下記PDFをご確認ください。

システム利用ガイド [開く](#)

Q. 専門家名簿登録依頼書（様式第4号）はどこからダウンロードできますか？
A. フォームにて登録前に印刷いただく用紙が様式第4号になります。

Q. 専門家名簿登録依頼書（様式第4号）の印刷を忘れてしまったら？
A. 下記問い合わせ先までご連絡ください。PDFにてメール返送します。

※機構提出の登録依頼書には顔写真を必ず貼ってください！
※自宅住所、自宅電話（ない場合は携帯電話）をご記入ください。
以上ご理解いただいた方は、登録前の確認を [こちら](#) ページへお進みください。

専門家登録（登録前の確認） [>](#)

※顔写真の貼付漏れの書類が多くなっています。再度ご確認をお願いします！（HPで顔写真の非公開をご希望の方も、登録名簿管理上必要ですので、忘れずに貼付してください。）

○随時受付、有効期限は2024年3月31日です！

8. 専門家登録（登録前の確認）画

公益財団法人
NICE 長野県産業振興機構

文字サイズ 標準 拡大 背景色 白 黒 青

お問い合わせはこちらから サイト内検索

長野県産業振興機構について 支援メニュー 支援活用事例 コーディネーター・推進員 インフォメーション データベース アクセス

データベース

専門家登録(登録前の確認)

専門家登録の流れ

ご本人様	登録要件の確認 ※登録要件の確認ができない場合は登録できません
	入力 入力フォームにて必要事項を入力・送信 ※入力完了後、確認メールが送付されます。
	郵送 依頼書と資格証明書等の必要書類を振興機構へ郵送

長野県産業振興機構	登録・掲載 ホームページに登録・掲載 ※掲載検閲後、登録メールが送付されます。
	完了

登録前の確認

専門資格を持っていますか？

下記のいずれかの登録要件を満たす資格を持っていますか？

「中小企業診断士・税理士・公認会計士・（特定）社会保険労務士・建築士・弁理士・司法書士・行政書士・弁護士・販売士・情報処理技術者・技術士・ISO審査員（補）・HACCP専門講師」

はい いいえ

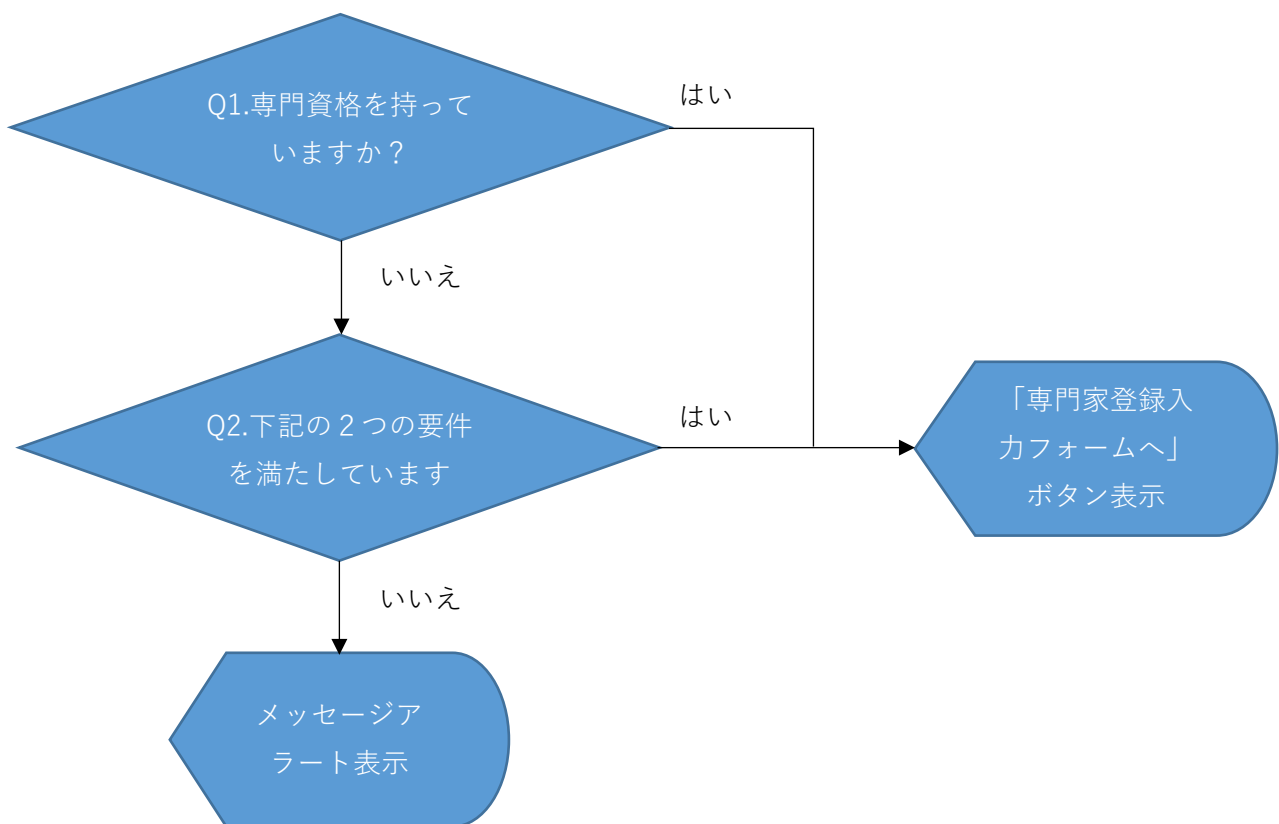
① 専門家登録（登録前の確認）

専門家登録できる条件を満たしているか確認する画面になります。

条件は以下となります。

- ・ 専門資格を持っている
- ・ 専門資格を持っていないが、10年以上の実績がある
 - ① 企業・大学・公的研究機関等の管理者、技術者として10年以上の実績がある
 - ② 創業・経営革新・販路開拓・商品開発等の中小企業支援の経験実績がある

※ 専門資格：中小企業診断士・税理士・公認会計士・(特定)社会保険労務士・建築士・弁理士・司法書士・行政書士・弁護士・販売士・情報処理技術者・技術士・ISO 審査員(補)・HACCP 専門講師



専門家登録（登録前の確認）の操作を説明します。

- (1) 「専門資格を持っていますか？」について回答を選択してください。
- (2) 「専門資格を持っていますか？」に「はい」で回答した場合、「専門家登録入力フォームへ」ボタンが表示されます。
- (3) 「専門資格を持っていますか？」に「いいえ」で回答した場合、「下記の2つの要件を満たしていますか？」設問が表示されます。
- (4) 「下記の2つの要件を満たしていますか？」に「はい」で回答した場合、「専門家登録入力フォームへ」ボタンが表示されます。
- (5) 「下記の2つの要件を満たしていますか？」に「いいえ」で回答した場合、メッセージアラートが表示されます。

The screenshot shows a registration confirmation screen with the following elements:

- 登録前の確認** (Confirmation before registration) header.
- Question: **専門資格を持っていますか？** (Do you have a professional qualification?). A red callout box with the number **1** points to this question.
- Text: 下記のいずれかの登録要件を満たす資格を持っていますか？ (Do you have a qualification that meets any of the registration requirements listed below?).
- List of qualifications: 「中小企業診断士・税理士・公認会計士・(特定)社会保険労務士・建築士・弁理士・司法書士・行政書士・弁護士・販売士・情報処理技術者・技術士・ISO審査員(補)・HACCP専門講師」 (Small Business Diagnostician, Tax Accountant, Certified Public Accountant, (Specified) Social Insurance Labor Consultant, Architect, Patent Attorney, Judicial Scrivener, Administrative Scrivener, Lawyer, Salesperson, Information Processing Technician, Technician, ISO Auditor (Supplement), HACCP Specialist Lecturer).
- Radio buttons: はい (Yes) and いいえ (No). A red callout box with the number **2** points to the "はい" button.
- Button: **専門家登録フォームへ** (To the professional registration form). A red arrow points from the "はい" button to this button.

登録前の確認

専門資格を持っていますか？

下記のいずれかの登録要件を満たす資格を持っていますか？

「中小企業診断士・税理士・公認会計士・（特定）社会保険労務士・建築士・弁理士・司法書士・行政書士・弁護士・販売士・情報処理技術者・技術士・ISO審査員（補）・HACCP専門講師」

はい いいえ

3

下記の2つの要件を満たしていますか？

3

- ① 企業・大学・公的研究機関等の管理者、技術者として10年以上の実績がある
- ② 創業・経営革新・販路開拓・商品開発等の中小企業支援の経験実績がある

はい いいえ

4. 「はい」を選択した場合

下記の2つの要件を満たしていますか？

- ① 企業・大学・公的研究機関等の管理者、技術者として10年以上の実績がある
- ② 創業・経営革新・販路開拓・商品開発等の中小企業支援の経験実績がある

はい いいえ

専門家登録フォームへ

5. 「いいえ」を選択した場合

下記の2つの要件を満たしていますか？

- ① 企業・大学・公的研究機関等の管理者、技術者として10年以上の実績がある
- ② 創業・経営革新・販路開拓・商品開発等の中小企業支援の経験実績がある

はい いいえ

専門家登録を行う場合は要件を満たしている必要があります。

② 専門家登録入力

専門家登録入力の操作を説明します。

- (1) プロフィール情報を入力します。
- (2) 住所を入力します。
- (3) 勤務先を入力します。
- (4) 保有資格を入力します。
- (5) 主な職歴(自営を含む)を入力します。
- (6) 最近の主な支援・診断実績を入力します。
- (7) 個人情報保護方針をご確認いただき、「承諾します」へチェックを入れます。
- (8) (1)～(7)まで入力した内容で問題ない場合は、「確認」ボタンを押下します。専門家登録入力確認画面が表示されます。
- (9) 登録をキャンセルする場合は、「キャンセル」ボタンを押下します。

1. プロフィール情報

専門家登録

個人情報保護方針をご確認いただき、以下ご入力をお願いいたします。

写真	<input type="button" value="ファイルの選択"/> ファイルが選択されていません 画像のアップロードサイズ：160H x 120W (px) お手持ちの写真のサイズ変更・切り取りはこちらからできます。 <input type="radio"/> 公開 <input checked="" type="radio"/> 非公開
ふりがな <input type="button" value="必須"/>	<input type="text"/> (例：しんこう たろう)
氏名 <input type="button" value="必須"/>	<input type="text"/> (例：権興 太郎)
生年月日 <input type="button" value="必須"/> 年齢のみ公開	<input type="text"/> (例：19800101 ※半角数字で年4桁、月2桁、日2桁のように入力して下さい。)
性別 <input type="button" value="必須"/>	<input type="radio"/> 男 <input type="radio"/> 女

2. 住所

住所	
自宅	
住所	郵便番号：〒 <input type="text"/> - <input type="text"/> (例：000-0000 ※半角数字で入力してください。) <input checked="" type="radio"/> 市町村 <input type="text"/> 選択してください ▼ <input type="radio"/> 県外 <input type="text"/> 選択してください ▼ 住所： <input type="text"/>
電話番号	<input type="text"/> - <input type="text"/> - <input type="text"/> (例：026-000-0000 ※半角数字で入力してください)
携帯番号	<input type="text"/> - <input type="text"/> - <input type="text"/> (例：000-0000-0000 ※半角数字で入力してください)
E-mail <small>必須</small>	<input type="text"/>
URL	<input type="text"/> <input type="radio"/> 公開 <input type="radio"/> 非公開

3. 勤務先

勤務先	
名称	<input type="text"/>
電話番号	<input type="text"/> - <input type="text"/> - <input type="text"/> (例：026-000-0000 ※半角数字で入力してください)
住所	郵便番号：〒 <input type="text"/> - <input type="text"/> (例：000-0000 ※半角数字で入力してください) <input checked="" type="radio"/> 市町村 <input type="text"/> 選択してください ▼ <input type="radio"/> 県外 <input type="text"/> 選択してください ▼ 住所： <input type="text"/>

4. 保有資格

保有資格	
登録要件を満たす資格	<input type="checkbox"/> 中小企業診断士 <input type="checkbox"/> 税理士 <input type="checkbox"/> 公認会計士 <input type="checkbox"/> (特定)社会保険労務士 <input type="checkbox"/> 建築士 <input type="checkbox"/> 弁理士 <input type="checkbox"/> 司法書士 <input type="checkbox"/> 行政書士 <input type="checkbox"/> 弁護士 <input type="checkbox"/> 販売士 <input type="checkbox"/> 情報処理技術者 <input type="checkbox"/> 技術士 <input type="checkbox"/> ISO審査員(補) <input type="checkbox"/> HACCP専門講師
その他資格	<input type="text"/>

5. 主な職歴（自営を含む）

主な職歴(自営を含む)	
<p>登録要件を満たす資格がない方は、10年以上の職歴が必要です。 資格をお持ちの方もできるだけ詳しく記載してください。 欄が不足する場合は、備考欄に適宜簡潔にご記入ください。</p>	
勤務先名1	<input type="text"/>
勤務期間1	<input type="text"/> 年 <input type="text"/> 月～ <input type="text"/> 年 <input type="text"/> 月 (※半角数字で入力してください)
職務内容1	<input type="text"/>
勤務先名2	<input type="text"/>
勤務期間2	<input type="text"/> 年 <input type="text"/> 月～ <input type="text"/> 年 <input type="text"/> 月 (※半角数字で入力してください)
職務内容2	<input type="text"/>
備考	<input type="text"/>

6. 最近の主な支援・診断実績

最近の主な支援・診断実績

登録要件を満たす資格がない方は、支援実績が必要です。
資格をお持ちの方もできるだけ詳しく記載してください。

指導年月1

年 月～年 月
(※半角数字で入力してください)

支援内容1

指導年月2

年 月～年 月
(※半角数字で入力してください)

支援内容2

指導年月3

年 月～年 月
(※半角数字で入力してください)

支援内容3

対応業界 **必須**

(最も得意とする業界3つまで)

- | | | |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 農林水産業界 | <input type="checkbox"/> 建設業界 | <input type="checkbox"/> 住宅関連業界 |
| <input type="checkbox"/> 化学業界 | <input type="checkbox"/> 印刷・出版業界 | <input type="checkbox"/> 食品・飲料業界 |
| <input type="checkbox"/> 繊維・衣類業界 | <input type="checkbox"/> 紙・パルプ業界 | <input type="checkbox"/> 機械業界 |
| <input type="checkbox"/> 窯業・土石業 | <input type="checkbox"/> 医療・化粧品業界 | <input type="checkbox"/> プラスチック・ゴム業界 |
| <input type="checkbox"/> 鉄鋼・金属業界 | <input type="checkbox"/> 電気・電子機器業界 | <input type="checkbox"/> その他の製造業 |
| <input type="checkbox"/> 情報・通信業界 | <input type="checkbox"/> 運輸・倉庫業界 | <input type="checkbox"/> 卸売業界 |
| <input type="checkbox"/> 小売業界 | <input type="checkbox"/> 金融・保険業界 | <input type="checkbox"/> 不動産業界 |
| <input type="checkbox"/> 飲食業界 | <input type="checkbox"/> ホテル・旅館業界 | <input type="checkbox"/> 医療サービス業界 |
| <input type="checkbox"/> その他のサービス業 | <input type="checkbox"/> その他の業界 | |

得意分野 **必須**

(最も得意とするもの3つまで)

- | | | |
|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 経営戦略 | <input type="checkbox"/> 創業・新分野進出 | <input type="checkbox"/> 後継者・事業承継 |
| <input type="checkbox"/> 雇用対策 | <input type="checkbox"/> 財務・会計 | <input type="checkbox"/> 人材育成・従業員教育 |
| <input type="checkbox"/> 資金体系見直し | <input type="checkbox"/> 資金調達・資金運用 | <input type="checkbox"/> 知的所有権 |
| <input type="checkbox"/> 営業・マーケティング | <input type="checkbox"/> IT・情報システム | <input type="checkbox"/> 環境・省エネ |
| <input type="checkbox"/> 国際化対応 | <input type="checkbox"/> 物流 | <input type="checkbox"/> 生産管理 |
| <input type="checkbox"/> 販売管理 | <input type="checkbox"/> 製品・技術開発 | <input type="checkbox"/> 店舗・工場 |
| <input type="checkbox"/> 販売促進 | <input type="checkbox"/> 法務 | <input type="checkbox"/> 不動産・建築 |
| <input type="checkbox"/> 企業間連携 | <input type="checkbox"/> ISO | <input type="checkbox"/> 金融・保険 |
| <input type="checkbox"/> 街づくり | <input type="checkbox"/> HACCP | <input type="checkbox"/> その他 |

支援方針など **必須**

(200字以内)

他の支援機関への
登録状況

個人情報保護方針 必須 承諾します 7

8 [確認画面へ](#)

[キャンセル](#) 9

The image shows a screenshot of a web form. At the top, there is a header bar with a teal gradient. Below it, a white box contains the text '個人情報保護方針' (Personal Information Protection Policy) followed by a teal button labeled '必須' (Required). To the right is a checkbox labeled '承諾します' (I agree), with a red callout box containing the number '7' pointing to it. Below this, there are two buttons: a teal button labeled '確認画面へ' (Go to confirmation screen) with a red callout box containing the number '8' pointing to it, and a grey button labeled 'キャンセル' (Cancel) with a red callout box containing the number '9' pointing to it. A small green circular icon with an upward arrow is visible in the bottom right corner of the white box.

③ 専門家登録入力確認

専門家登録入力確認の操作を説明します。

- (1) 入力内容を確認後、「印刷」ボタンを押下します。
※確認した内容を修正したい場合は、「戻る」ボタンを押下します。専門家登録入力画面へ戻ります。
- (2) 印刷プレビュー画面が表示されます(別ウィンドウ)。使用しているブラウザの印刷機能で専門家名簿登録依頼書の印刷をおこなってください。
- (3) 印刷後、「登録」ボタンが選択できるようになりますので、「登録」ボタンを押下します。専門家登録完了画面へ遷移します。

※「登録」ボタンを押下した後に再度、印刷することはできません。

< 登録情報確認画面 >

2. 印刷プレビュー画面

(様式第4号)

2022年04月22日

専門家名簿登録依頼書

公益財団法人長野県産業振興機構理事長 様

専門家派遣事業の専門家名簿への登録を下記のとおり依頼します。

写真
非公開



ふりがな	開	しんこう たろう	生年月日(西暦)	年齢のみ公開	性別	非
氏名	開	振興 太郎	1980年01月01日		男	
自宅 住所	非	〒				
自宅 電話番号	非					
自宅 携帯番号	非					
E-mail	非	shinkou@nagano.or.jp				
URL	非					
勤務先 名称	非		勤務先電話番号			非
勤務先 住所	非	〒				
登録要件を満たす資格	開					
その他資格	非					
主な職歴 (自営を含む)	非	勤務先名				
		職務内容				
		勤務先名				
		職務内容				
		備考				
最近の主な支援・ 診断実績	非	指導年月	支援内容			
対応業界 (最も得意とする業界 3つまで)	開	農林水産業界				
得意分野 (最も得意とするもの 3つまで)	開	経営戦略				
支援方針など (200字以内)	開	支援方針など				
他の支援機関 への登録状況	非					

3. 「印刷」 ボタン押下後の登録情報確認画面

[わ](#)[せ](#)

専門家登録

写真	画像のアップロードサイズ：160H x 120W (px) お手持ちの写真のサイズ変更・切り取りはこちらからできます。
	非公開
ふりがな 必須	しんこう たろう (例：しんこう たろう)

得意分野 必須 (最も得意とするもの3つまで)	経営戦略
支援方針など 必須 (200字以内)	支援方針など
他の支援機関への登録状況	
個人情報保護方針 必須	承諾します

下の「印刷」ボタンから専門家名簿登録依頼書を印刷できます。
「登録」ボタンを押下した後で印刷することはできませんのでご注意ください。

5 戻る **登録** 印刷 >

4

④ 専門家登録完了

専門家登録完了の操作を説明します。

- (1) 専門家登録完了画面が表示され、登録者と管理者へメールが送信されます。
※この時点では専門家名簿には公開されません。管理者が承認してから専門家名簿に公開されます。
- (2) 「ホームに戻る」を押下すると、トップページへ遷移します。

1. 専門家登録完了画面

データベース

専門家登録

専門家登録の入力が完了しました。
依頼書と資格証明書等の必要書類は下記へご送付ください。必要書類を確認後、webサイトに登録・掲載いたします。

公益財団法人 長野県産業振興機構
〒380-0928 長野市若里1-18-1 長野県工業技術総合センター 3階
TEL: 026-227-5028 FAX: 026-227-6086

ホームに戻る >

<登録者へのメールサンプル>

件名：専門家登録の仮申請について

.....

<登録者> 様

この度は、専門家登録の仮申請いただき誠にありがとうございました。
また、正式なご登録ではございませんので、ご承知おきください。

<今後の手続きのご案内>

仮申請入力完了しましたので、下記の1～3を揃えて郵送にてご送付ください。

- 1 専門家名簿登録依頼書（様式第4号）【顔写真を添付したもの】
- 2 登録要件を満たす資格を有する方は、その免状等の写し
登録要件を満たす資格を有しない方は、本人の確認できるもの（運転免許証等）の写し
- 3 専門家名簿同意書（様式第5号）【押印したもの】

※下記 URL より、様式をダウンロードのうえ、ご使用ください。

<https://www.nice-o.or.jp/document/yoshiki.docx>

当機構に到着後、登録名簿の要件に適合することが確認できましたら、HP上への公開にて、登録名簿への本登録とさせていただきます。
HPに公開になりましたら、再度メールにてお知らせいたします。

ご不明な点は、下記まで連絡をお願いいたします。

このメールにお心当たりのない方は、お手数をお掛けいたしますが、下記までご連絡くださいますようお願いいたします。

=====

公益財団法人 長野県産業振興機構
〒380-0928 長野市若里 1-18-1
長野県工業技術総合センター3F
TEL 026-227-5028 / FAX 026-227-6086
haken@nice-o.or.jp

=====

<管理者へのメールサンプル>

件名：専門家登録の申し込みがありました

.....

管理者 様

専門家登録フォームより申し込みがありました。

登録者：<登録者> 様

管理画面にログイン後、ご確認をお願いします。

URL：http:// xxxxxxxx.xxxxxxxxxxxxxxx.xxxxxxxxxxx