

経営トップが語る今日に至るまでの挑戦・教訓 講演会／座談会『終わりなき挑戦の軌跡』

～ アルプス企業人「私の回顧録」～

北アルプスを望む中信地域において、熱い想いを胸に企業を育て、そして地域を引っ張って来た経営者「アルプス企業人」が、**自らの言葉で語る今日に至るまでの挑戦・悩み・迷いの数々**。今なお挑戦を続けるその道のりには教科書には載らない生きた知恵と教訓が詰まっています。

ご好評をいただいた昨年度に続き、今年度も講演会/座談会の開催が決定しました。会社の経営や中核業務を担っている皆様にとって、新たな一步を踏み出すヒントが得られる機会になると確信しております。皆様のご参加を心よりお待ちしております。

3回シリーズ

※申し込みは各回別

第1回

講師： 有限会社柳原製作所 代表取締役 柳原哲也氏
(金属プレス加工)

日時： 令和8年8月26日(水)、13時30分～15時

場所： 松本ものづくり産業支援センター 研修室2

形式： 座談会

定員： 15名 (会場のみ、オンラインではご参加いただけません)

第2回

※ 企画中 ※

第3回

※ 企画中 ※

対象者

中小企業の経営幹部・管理職、後継者、創業を考えている方

参加費

無料

申込方法

長野県産業振興機構のホームページから

※各回別※

<https://www.nice-o.or.jp/info/info-74236/>

締切 第1回 8月18日(火)
第2回 未定
第3回 未定



問合せ先

公益財団法人 長野県産業振興機構 松本センター
〒390-0852 松本市島立1020 (長野県松本合同庁舎 2F)
TEL 0263-40-1780 FAX 0263-47-3380
E-mail : nice-matsumoto[at]nice-o.or.jp
担当 青沼、山田

主催 公益財団法人 長野県産業振興機構

共催 一般財団法人 松本ものづくり産業支援センター

【第1回：講師ご紹介】

有限会社 柳原製作所 <https://www.yanagihara-mfg.co.jp/>
代表取締役 柳原哲也 氏



薄板から厚板まで、金属プレスの加工幅を広げ、機械の特性を生かした特徴ある部品加工で着実に業績を上げる有限会社柳原製作所。

令和8年度 第1回講演会の講師は同社を率いる代表取締役 柳原哲也氏。

柳原氏の経営者としての歩みは、まさに「激動」の連続でした。「昭和恐慌以来」とも評された金融危機が日本を襲った1997年。柳原氏は24歳という若さで突如、会社の舵取りを任せられます。

経営を引き継いで2年後、経費の理解が不十分な中、行動に移した結果から困難に直面し、経営そして外交の難しさを経験します。

しかし、柳原氏はそこで諦めませんでした。「経営者としての覚悟」を決め、決算書を徹底的に分析。自社の弱みと強みを浮き彫りにし、VA・VE（価値分析・価値工学）を駆使した「高付加価値戦略」へと歩みを進めます。

「出発点は、夢。それを実現するために目標を定め、計画し、行動し、猛省する。そして何より、トップセールスで築いた多くの人との繋がりが、私に知恵を授けてくれた」と柳原氏は語ります。苦難をバネに、産業空洞化の荒波を乗り越えてきた現役経営者が、その軌跡を飾らずに語ります。

●主な講演内容

【覚悟の経営】

経営判断の誤りの原因はどこにあるか。悔しさをバネに変えた「座右の銘」と経営者の責務

【財務のリアル】

決算書から自社の強み・弱みを読み解き、次の一手へ繋げる視点

【技術と戦略】

産業空洞化を跳ね返したVA・VEの実践と、転機となった新商材開発

【人財の活用】

生産力を維持、継続するための手段として、ベテラン技術者と海外人材が融和する活力ある組織づくり

【賢い投資】

国の政策（補助金・支援策）を賢く活用して成長スピードを加速させる投資戦略